



**PIANO DI LAVORO DELLA DIRIGENZA TECNICA
ANNO 2023**

a cura di
UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA SICILIA
Segreteria Tecnica del Servizio Ispettivo

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

Sommario

Sommario	1
Quadro normativo di riferimento	2
Organizzazione	2
Modalità di articolazione del servizio	4
Formazione e aggiornamento	4
Produzione di documenti e documentazione	4
Supporto tecnico-didattico-pedagogico e tecnico-scientifico a livello regionale e a livello di scuola	5
Accertamenti ispettivi	7
Supporto al processo di valutazione e autovalutazione	8
Azioni di supporto alle scuole per la gestione delle risorse del PNRR	8
Azioni del coordinatore regionale del servizio tecnico-ispettivo	9
Aree Tecniche specifiche ripartite tra i Dirigenti Tecnici dell'USR per la Sicilia	9

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

DEFINIZIONE E ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO

Quadro normativo di riferimento

La funzione tecnico-ispettiva, esercitata dai Dirigenti Tecnici, secondo il D.M. n. 41 del 21.02.2022 emanato ai sensi dell'art. 8 del D.P.C.M. n. 166 del 30.09.2020, concorre alla realizzazione dei compiti di istruzione e di formazione delle istituzioni scolastiche; orienta le strategie di innovazione e di valutazione del sistema scolastico, anche nella prospettiva internazionale; realizza l'attività ispettiva, di supporto dei processi formativi e di assistenza tecnico-didattica a favore delle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado; svolge attività di studio, ricerca e consulenza tecnica.

Il Piano ispettivo nazionale triennale 2022/2025 adottato ai sensi del D.M. citato, esamina nel dettaglio le attività che impegnano il Servizio tecnico-ispettivo in relazione a cinque aree di intervento:

1. Sostegno alla progettazione e supporto ai processi formativi
2. Supporto al processo di valutazione e autovalutazione
3. Supporto tecnico-didattico-pedagogico
4. Supporto tecnico-scientifico per le tematiche ed i processi definiti dall'Amministrazione
5. Accertamenti ispettivi.

Alla luce del quadro normativo indicato e con riferimento alle norme generali sull'istruzione e formazione, si definisce per l'anno 2023 il Piano di lavoro dei Dirigenti Tecnici con funzione ispettiva in servizio presso l'Ufficio Scolastico Regionale per la Sicilia.

Organizzazione

Il contingente del servizio ispettivo regionale è composto da dieci Dirigenti Tecnici, due con incarico a tempo indeterminato e otto con incarico a tempo determinato. Uno dei Dirigenti tecnici svolge il ruolo di Coordinatore regionale del Servizio.

Il Servizio tecnico-ispettivo si avvale di una segreteria tecnico-amministrativa, costituita da tre Assistenti amministrativi area II, due Docenti utilizzati ed un Dirigente scolastico in comando.

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO

TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

Per l'ottimale funzionalità del servizio sono organizzati periodici incontri collegiali di coordinamento, tra i Dirigenti Tecnici e i componenti della segreteria del Servizio, promossi dal Coordinatore in raccordo con il Direttore Generale o su proposta dei singoli Dirigenti Tecnici.

Al fine di perseguire obiettivi di efficienza ed efficacia, si è ritenuto opportuno definire delle procedure ordinarie per l'esercizio dell'attività del Servizio Tecnico-Ispettivo, in particolare per le due Linee di attività: 1) gestione delle segnalazioni che pervengono alla Direzione Generale; 2) gestione dei procedimenti, su tematiche riguardanti le politiche formative, che comportino l'interazione tra Servizio tecnico-Ispettivo e Uffici amministrativi dell'USR.

- 1) Ai fini della gestione delle segnalazioni pervenute alla Direzione generale, su criticità rappresentate dai portatori di interesse riguardo il normale funzionamento delle Istituzioni scolastiche, il coordinamento del Servizio tecnico-ispettivo valuta, di volta in volta, se trasmettere il caso per competenza all'Ufficio di Ambito territoriale o se richiedere ad uno dei Dirigenti Tecnici o ad una delle articolazioni dell'U.S.R. , individuati per competenza, un approfondimento sulla cui base formulare un parere tecnico per orientare la successiva azione del Dirigente di Ambito territoriale. Per i casi più gravi, ove in particolare necessitino accertamenti tecnici, il coordinamento tecnico-ispettivo attiva la procedura per la visita ispettiva, proponendo il relativo incarico al Direttore Generale. Per tutte le segnalazioni pervenute dall'esterno o dai singoli uffici della Direzione generale, il coordinamento del Servizio tecnico-ispettivo assicura il necessario supporto agli uffici.
- 2) Per la gestione delle procedure relative a tematiche e processi riguardanti le politiche formative (bandi/avvisi riferiti a progetti/iniziative per le scuole di rilevanza nazionale/regionale, promossi dal MIM o da enti ed associazioni o direttamente individuati dal Direttore Generale, la formazione del personale della scuola, la vigilanza sulle scuole paritarie in accordo con l'Assessorato regionale all'Istruzione e alla Formazione professionale, l'individuazione delle scuole sedi di tirocinio TFA, i rapporti con la Regione Sicilia, gli ordinamenti scolastici, l'inclusione e disabilità ecc...), il Coordinamento tecnico-ispettivo collabora con l'Ufficio amministrativo competente secondo apposita procedura condivisa. In particolare, il Coordinamento tecnico-ispettivo garantisce, attraverso un Dirigente Tecnico o un Docente/Dirigente Scolastico in servizio presso l'U.S.R., il necessario supporto tecnico all'azione amministrativa.

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

Modalità di articolazione del servizio

La prestazione del servizio in presenza dei Dirigenti Tecnici, presso i vari uffici della Direzione Generale e nelle scuole, per gli accertamenti ispettivi ovvero per le azioni di consulenza e supporto, ha carattere prevalente. Si ricorrerà tuttavia, con flessibilità, a modalità di lavoro a distanza (tramite la piattaforma *Microsoft Teams* ovvero *GotoMeeting*), in particolare per le riunioni di coordinamento tra i componenti del servizio tecnico-ispettivo, per gli incontri di confronto con gli uffici amministrativi regionali e per i seminari destinati alle scuole, finalizzati a condividere indicazioni ministeriali, novità normative o indicazioni tecniche. La soluzione di collaborazione a distanza, considerata la difficoltà dei collegamenti stradali e le dimensioni della regione Sicilia, si è infatti rivelata la più efficace, efficiente ed apprezzata dai vari portatori di interesse.

Formazione e aggiornamento

La competenza tecnica e l'autonoma capacità di giudizio costituiscono il presupposto dell'attività del Servizio tecnico-ispettivo e dei singoli Dirigenti Tecnici. Per supportare e sviluppare queste competenze, si prevede la partecipazione dei Dirigenti Tecnici a corsi di formazione, seminari e convegni che si accompagneranno a costanti attività di studio e ricerca individuali, anche su impulso dei singoli casi da analizzare. In particolare, per l'aggiornamento professionale, sarà utilizzata l'offerta formativa della SNA.

Sarà altresì incentivata e sostenuta, nel territorio regionale, l'organizzazione di convegni e seminari sulle varie aree tecniche in base agli orientamenti Ministeriali.

Produzione di documenti e documentazione

La funzione tecnico-ispettiva prevede una continua attività documentale, con particolare riferimento alla produzione di documenti di studio e approfondimento, alla stesura di report, relazioni, interventi e alla pubblicazione di ricerche e rilevazioni. I materiali prodotti, anche nel caso di interventi sviluppati tramite piattaforma online e videoregistrati, saranno di norma pubblicati nelle sezioni dedicate del sito dell'USR per la Sicilia.

FUNZIONI DEI DIRIGENTI TECNICI

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

Supporto tecnico-didattico-pedagogico e tecnico-scientifico a livello regionale e a livello di scuola

6.1 I Dirigenti Tecnici svolgono attività di supporto, consulenza, promozione e ricerca a livello regionale sulle tematiche del sistema scolastico. In particolare:

- a. supporto tecnico-scientifico per le tematiche ed i processi definiti dall'Amministrazione;
- b. formulazione di proposte e pareri in merito allo sviluppo dei curricoli (Indicazioni Nazionali/Linee Guida) e in merito alla determinazione dei livelli essenziali previsti per il servizio scolastico;
- c. collaborazione con le scuole e gli uffici degli Ambiti Territoriali per l'applicazione di disposizioni ordinamentali per la scuola dell'infanzia, il primo e il secondo ciclo di istruzione;
- d. sostegno alla progettazione e supporto alle attività di formazione iniziale e continua del personale dirigenziale, docente e Ata;
- e. consulenza per lo sviluppo dei rapporti tra scuole e Università e per favorire l'incontro tra scuole e mondo del lavoro;
- f. supporto alle azioni connesse al Sistema Nazionale di Valutazione, quali la redazione del RAV, del Piano di Miglioramento e della Rendicontazione Sociale, la collaborazione con Invalsi e Indire per lo svolgimento e la lettura delle prove standardizzate e per la diffusione delle buone pratiche didattiche, il coordinamento dei Nuclei di Valutazione per i Dirigenti Scolastici, la consulenza al Direttore Generale dell'U.S.R. per l'individuazione degli obiettivi da assegnare ai Dirigenti Scolastici e per la loro valutazione;
- g. promozione delle azioni volte al successo formativo degli alunni, quali il contrasto alla dispersione scolastica (esplicita ed implicita) e la valorizzazione delle eccellenze;
- h. promozione di azioni volte al contrasto di comportamenti inadeguati degli studenti (bullismo, cyberbullismo, devianze in genere);
- i. supporto al miglioramento delle competenze linguistiche degli studenti mediante specifiche metodologie e progetti (CLIL, ESABAC, Erasmus+, TransAlp);
- j. promozione di azioni per le eccellenze (Olimpiadi, Certilingua);
- k. partecipazione alle Commissioni di valutazione delle Gare nazionali per gli Istituti tecnici e professionali;
- l. coordinamento tecnico delle équipe formative territoriali all'interno del Piano Nazionale Scuola Digitale per la diffusione della didattica digitale nelle scuole;
- m. coordinamento delle attività di accompagnamento ai Dirigenti Scolastici tutor dei neoassunti e collaborazione alla valutazione dei Dirigenti Scolastici;

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

- n. consulenza e coordinamento di iniziative di sperimentazione ordinamentale di rilevanza innovativa;
- o. coordinamento delle azioni per l'inclusione scolastica degli studenti con disabilità, DSA e BES e delle proposte didattiche per i Gifted Children;
- p. rappresentanza dell'U.S.R. nelle Commissioni di Laurea dei Corsi magistrali a ciclo unico in Scienze della Formazione Primaria delle Università siciliane e nelle sessioni dedicate al rilascio dei titoli di specializzazione sul sostegno per tutti i gradi di scuola;
- q. coordinamento delle azioni a sostegno dell'Educazione degli adulti;
- r. consulenza e promozione delle azioni connesse ai processi di internazionalizzazione, collegati anche alle progettazioni europee;
- s. collaborazione con l'Assessorato regionale dell'Istruzione e della Formazione professionale per le materie a legislazione concorrente come leFP, Apprendistato, IFTS e ITS.
- t. collaborazione con l'Assessorato regionale dell'Istruzione e della Formazione professionale sulla Certificazione delle Competenze.

6.2 I Dirigenti Tecnici svolgono attività di supporto, consulenza e promozione per le scuole. In particolare:

- a. assistenza e collaborazione alle attività di aggiornamento-formazione del personale dirigenziale, docente e ATA svolte dalle reti di ambito, dalle di reti di scopo, dalle singole Istituzioni scolastiche in riferimento al Piano Nazionale della Formazione. Le attività programmate sono annualmente sintetizzate in un Piano regionale di formazione del personale scolastico che si allega nella versione per l'a.s. 2022/2023;
- b. supporto tecnico-didattico-pedagogico nell'ambito della progettazione e della valutazione degli apprendimenti;
- c. accompagnamento e supporto alle iniziative finalizzate all'innovazione metodologico-didattica in relazione alle priorità nazionali e regionali, quali la didattica e la valutazione delle competenze, i percorsi quadriennali di istruzione secondaria di II grado, la valutazione nella scuola primaria, l'attivazione dei servizi relativi al sistema integrato 0-6;
- d. promozione e diffusione di iniziative e attività formative provenienti, oltre che dal sistema scolastico, dalla Regione Sicilia, dal territorio e dal mondo produttivo;
- e. supporto all'utilizzo delle nuove tecnologie per lo sviluppo della didattica digitale integrata;

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

- f. consulenza e supporto a reti di scuole su tematiche ritenute di interesse come, ad esempio, la Rete regionale dei Licei classici;
- g. supporto ad azioni e progettualità volte alla diffusione delle lingue, anche non europee come, ad esempio, la convenzione con l'Istituto Confucio dell'UKE per la diffusione della lingua e della cultura cinese nel territorio regionale.

Accertamenti ispettivi

Le attività di verifica e vigilanza costituiscono un aspetto peculiare della Funzione tecnico-ispettiva, al fine di garantire correttezza e coesione al sistema di istruzione e formazione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente.

L'attività di accertamento è *finalizzata ad individuare interventi correttivi e qualificare il servizio scolastico* (Premessa D.M. n. 41 del 21.02.2022). Gli accertamenti ispettivi si concludono con una relazione nella quale sono esposti i risultati e sono avanzate proposte di eventuali provvedimenti da assumere da parte degli Organi dell'amministrazione che hanno conferito l'incarico. Tali Organi sono tenuti ad informare delle azioni conseguenti i Dirigenti Tecnici incaricati in forma sistematica e tempestiva.

Le attività di verifica e vigilanza si concretizzano in:

- a. visite ispettive disposte dal Direttore Generale dell'U.S.R. e dall'Amministrazione centrale riguardanti situazioni o/e persone;
- b. verifiche ispettive per la valutazione dell'anno di prova dei dirigenti scolastici neoassunti, anche ai sensi dell'art. 7 c. 3 del D.M. 956/2019;
- c. verifiche ispettive ai docenti al secondo anno di formazione e prova, a seguito di giudizio sfavorevole ai sensi della L. 107/2015 e del D.M. 226/2022;
- d. vigilanza sugli Esami di Stato conclusivi del primo e secondo ciclo (piano ispettivo di vigilanza, consulenza e visita alle commissioni di esame, stesura delle relazioni finali provinciali a cura dei singoli Dirigenti Tecnici assegnati ai territori e della Relazione riepilogativa regionale a cura del Coordinatore regionale);
- e. verifiche sul funzionamento delle scuole paritarie e non paritarie iscritte all'albo regionale, con particolare attenzione al riconoscimento e mantenimento della parità, secondo le indicazioni della convenzione attivata con la Regione Sicilia;
- f. attività di monitoraggio su aspetti ordinamentali specifici, in particolare sui modelli organizzativi adottati per il funzionamento delle scuole;
- g. verifica dei requisiti e delle attività degli enti formativi accreditati/da accreditare.

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

Supporto al processo di valutazione e autovalutazione

Il Corpo tecnico-ispettivo regionale contribuisce alla realizzazione del Sistema Nazionale di Valutazione. In particolare, si occupa di:

- a. coordinamento dei Nuclei Esterni di Valutazione delle scuole (NEV) e dei Nuclei di Valutazione dei Dirigenti Scolastici (NdV);
- b. coordinamento a livello regionale delle procedure e delle azioni da realizzare per il Sistema Nazionale di Valutazione e per la valutazione del sistema formativo;
- c. supporto al processo di autovalutazione d'Istituto per gli istituti del I e II ciclo, le scuole dell'infanzia, i CPIA;
- d. informazione, formazione e supporto alle istituzioni scolastiche in relazione alle rilevazioni nazionali sugli apprendimenti (prove INVALSI), nonché vigilanza in occasione delle rilevazioni nazionali e internazionali degli apprendimenti.

A tale riguardo il D.M. n. 41 del 21.02.2022 ribadisce che il SNV è *strumento per il miglioramento della qualità dell'offerta formativa e per il supporto allo sviluppo dell'autonomia delle istituzioni scolastiche*. [...] I Dirigenti Tecnici partecipano alla valutazione di sistema contribuendo quindi ad aiutare le scuole, *per meglio conoscere eventuali problemi di gestione delle attività educative ed acquisire consapevolezza circa le possibili strategie di intervento*.

Azioni di supporto alle scuole per la gestione delle risorse del PNRR

Il Servizio tecnico-ispettivo svolge un costante ruolo di supporto alle Istituzioni scolastiche autonome, per la realizzazione delle azioni previste dai decreti emanati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, con particolare riferimento agli avvisi relativi alle azioni di prevenzione e contrasto alla dispersione scolastica implicita (D.M. n. 170 del 24.06.2022) e alla realizzazione di nuovi ambienti di apprendimento (Piano scuola 4.0). Il supporto viene garantito attraverso la stretta collaborazione tra gli esperti selezionati dal MIM per la realizzazione a livello regionale del PNRR, il Coordinatore regionale PNRR e i singoli Dirigenti Tecnici con competenze specifiche, al fine di organizzare momenti informativi e di confronto rivolti ai Dirigenti Scolastici delle scuole interessate e assicurare il servizio di supporto anche a distanza.

Il Servizio tecnico-ispettivo segue altresì con attenzione, oltre alle riforme in via di definizione sugli istituti tecnici e sull'orientamento, la riforma e le linee di investimento previste dal PNRR per gli Istituti Tecnici Superiori, per incentivare nella Regione Sicilia, che ha già in funzione 11 ITS, una via di specializzazione professionale alternativa all'università.

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

ARTICOLAZIONE DELLE AREE DI COMPETENZA

Azioni del coordinatore regionale del servizio tecnico-ispettivo

Il Coordinatore regionale del Servizio tecnico-ispettivo:

- a. predispone il Piano di lavoro annuale del servizio tecnico-ispettivo regionale per i successivi atti di competenza del Direttore Generale;
- b. elabora annualmente la proposta al Direttore Generale dell'U.S.R. di aggiornamento del Piano regionale di valutazione dei Dirigenti Scolastici;
- c. indica il Dirigente Tecnico da incaricare per gli accertamenti ispettivi, secondo il criterio della rotazione degli incarichi e delle specifiche professionalità, proponendo la nomina dell'eventuale esperto di supporto;
- d. svolge funzione di raccordo tra le azioni dei singoli Dirigenti Tecnici e le esigenze emergenti a livello regionale;
- e. coordina il Servizio tecnico-ispettivo mediante l'organizzazione di incontri sistematici, di iniziative di formazione specifica sulle tematiche afferenti al profilo professionale tecnico;
- f. fornisce consulenza ai singoli Dirigenti Tecnici sugli incarichi ispettivi loro assegnati;
- g. coordina le unità di personale assegnate alla Segreteria tecnico-amministrativa del servizio ispettivo;
- h. collabora con la segreteria del Direttore Generale e con i Dirigenti degli uffici a livello regionale e territoriale per tutte le attività collegate alle funzioni tecnico-ispettive, ivi inclusa la formulazione di pareri tecnico-amministrativi;
- i. si raccorda alla Segreteria Tecnica centrale attiva al MIM, per armonizzare lo svolgimento della funzione tecnica sul territorio regionale;
- j. propone al Direttore Generale altre professionalità interne, quali Dirigenti Scolastici e docenti, per coadiuvare eventuali azioni specifiche.

Aree Tecniche specifiche ripartite tra i Dirigenti Tecnici dell'USR per la Sicilia

Svolgimento delle funzioni e dei compiti previsti dall'articolo 397, del d.lgs. 16 aprile 1994, n.297 e successive modificazioni, dall'Atto di Indirizzo D.M. 21 febbraio 2022 n. 41 e dall'art.8 del D.P.C.M. 166/2020.

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

Funzione ispettiva nelle istituzioni scolastiche della Sicilia, in base ad un piano predisposto dal Direttore Generale;
Consulenza in materia di esami di Stato del 1° e 2° ciclo; formazione, vigilanza ed assistenza alle Commissioni ed agli Uffici territoriali.
Educazioni artistica e musicale;
Educazione alla Legalità;
Educazione Sportiva
Educazione alla salute;
Educazioni ambientale e allo sviluppo sostenibile; iniziative relative alla valorizzazione dei BB. CC., implementazione attività progettuali del MiC;
Attuazione del Sistema Nazionale di Valutazione
Azioni di diffusione delle lingue straniere;
Internazionalizzazione del sistema educativo di istruzione e di formazione e sviluppo competenze linguistiche (CLIL, ESABAC, certificazioni); Programmazione europea (eTwinning , Erasmus);
Attività teatrali e audio visive;
Istruzione del primo ciclo infanzia-primaria-secondaria 1° grado;
Istruzione Professionale e Istruzione e Formazione Professionale regionale, in raccordo con le competenze della Regione Sicilia;
Istruzione Tecnica
Istruzione Liceale;
PCTO, rapporti scuola-lavoro; Apprendistato;
Formazione terziaria IFTS e ITS (Istituti Tecnici Superiori)
Sostegno al PNRR (DM 170/22 e Scuole 4.0);
Rapporti con INVALSI ed INDIRE;
Orientamento interno ai cicli scolastico
Orientamento e Continuità nell'ambito della transizione scuola-lavoro;
Metodi innovativi di insegnamento
Innovazione digitale PNSD;
Integrazione e inclusione (disabilità, d.s.a., disturbi evolutivi specifici, svantaggio socioeconomico, culturale, linguistico, studenti in situazione di disabilità) e supporto al funzionamento dei CTS e dei CTI;

PIANO DI LAVORO ANNUALE 2023 DEL SERVIZIO TECNICO-ISPETTIVO – U.S.R. SICILIA

Azioni di prevenzione del disagio giovanile e del fenomeno del bullismo nonché di contrasto alla dispersione scolastica, coordinamento Osservatori provinciali per la dispersione scolastica;
Istruzione in ospedale e domiciliare;
Sviluppo della Flessibilità didattica ed organizzativa nell'ambito dell'autonomia scolastica;
Sviluppo accordi di rete tra istituzioni scolastiche;
Accreditamento e vigilanza in relazione ad enti e associazioni per la formazione;
Politiche ed azioni a favore degli studenti – FORAGS, supporto consulte regionali studenti;
C.P.I.A. e relative attività formative del personale (docenti e dirigenti)
Politiche relative alla valorizzazione delle differenze di genere;
Gestione dei Progetti FAMI;
Accoglienza e integrazione degli studenti immigrati e delle famiglie;
Apprendimento permanente in raccordo con gli assessorati regionali;
Rapporti con le Università;
Formazione personale Docente, Dirigente, ATA e coordinamento delle relative scuole polo;
Educazione economico-finanziaria;

Si allega: Piano di formazione in servizio del personale docente e ATA a.s. 2022/2023 allegato alla Nota n. 96 del 02.01.2023

Il Coordinatore regionale
del Servizio tecnico-ispettivo USR Sicilia
dott. Filippo Ciancio